

ANÁLISE DE AGRUPAMENTO DOS EMPREENDIMENTOS E PERFIL DOS EMPREENDEDORES DA MICRORREGIÃO DE MACAU/RN.

Júlia Paula Lima de Araújo
Stefeson Bezerra de Melo

Resumo: Pesquisas recentes apontam que o Brasil está em primeiro lugar entre os 70 países, como o país mais empreendedor do mundo, porém no quesito inovação o mesmo ainda investe pouco, levando-se em consideração que inovação e criatividade são pontos fundamentais para a existência adequada de um empreendimento. Sendo assim, caracterizar o perfil empreendedor presente na microrregião de Macau do Estado do Rio Grande do Norte, faz-se indispensável para uma maior compreensão econômica da região, tornando necessário a realização de uma análise de agrupamento de variáveis quantitativas e qualitativas, utilizando dados de trabalhos anteriores. Para este estudo foram selecionados todos os municípios da região localizada na Mesorregião Central Potiguar, sendo formada por: Caiçara do Norte, Galinhos, Guamaré, Macau e São Bento do Norte. Segundo o conjunto de variáveis sugeridas, a análise de agrupamento hierárquico (AAH), encadeia as amostras por suas associações, criando gráficos em que as amostras semelhantes são agrupadas entre si. Todos os municípios mostraram certo grau de semelhanças entre si, evidenciando em diversos momentos como a afinidade entre eles moldou como ambos são hoje.

Palavras-chave: Análise multivariada, desenvolvimento econômico, cenário econômico do Rio Grande do Norte

Data de submissão: 23/05/2021

Data de aprovação: 28/05/2021

1 INTRODUÇÃO

Dados contemporâneos do GEM (Global Entrepreneurship Monitor, 2015) apontam que o Brasil está em primeiro lugar entre 70 países como o país mais empreendedor do mundo, tendo como concorrentes fortes potências mundiais como os Estados Unidos, por exemplo. O caráter empreendedor destacado atualmente seria de um empreendedor por oportunidade, que enxergaria lacunas em determinados setores tentando preencher os espaços no mercado. Entretanto, no quesito inovação o Brasil ainda investe pouco, levando-se em consideração que inovação e criatividade são pontos fundamentais para um empreendimento proceder de maneira adequada (DORNELAS, 2015).

Segundo Dornelas “empreendedorismo é o envolvimento de pessoas e processos que, em conjunto, levam a transformação de ideias em oportunidades” (2008, p. 166). Mostra-se que o grande ideal do empreendedor é levar a transformação de ideias em ocasiões favoráveis. Assim pode-se perceber que há uma busca na qual desempenha a criatividade necessária para que o caminho seja enxergado pelo indivíduo, procurando soluções inovadoras para tornar realidade.

De maneira mais simples, o empreendedor é aquele que procura o sucesso através de ideias, gerando novas oportunidades e negócios, buscando assim a melhoria e a inovação de produtos apesar das dificuldades. Assim sendo, tais características ressaltam sua importância no fluxo de mercado, pois é através dele que o planeta se transforma e moderniza, originando benefícios para a população em suas competitividades, provendo emprego em diversas áreas.

O cenário influente no Brasil demonstra uma certa instabilidade nas indústrias em associação com a consolidação econômica em maior grau, devido ao custo dos produtos e serviços. O que se torna um dos principais motivos pelo qual o Brasil deu real importância ao ato de empreender (DORNELAS, 2012).

Nesse contexto, podemos afirmar que o atual aspecto econômico do Rio Grande do Norte (RN) se mostra relevante para melhor definição de financiamentos, investimentos,

empréstimos e subsídios. Para isso, existem vários métodos de análise multivariada, com finalidades bem diversificadas entre si, que possibilitam detalhar o perfil do empreendedor do estado. Dessa forma, destaca-se a importância da pesquisa em busca de uma nova visão futura de empreendedor ajudando e contribuindo no desenvolvimento de cada cidade, em suas semelhanças e distinções.

Por conseguinte, fez-se uso principalmente da análise de agrupamento para observar, investigar e inferir sobre a microrregião de Macau-RN, de modo a caracterizar o perfil empreendedor presente na microrregião de Macau do Estado do Rio Grande do Norte, utilizando variáveis quantitativas e qualitativas de trabalhos acadêmicos anteriores realizados na região.

2 MATERIAIS E MÉTODOS

Para esta pesquisa foi selecionada a microrregião de Macau que está localizada no Estado do Rio Grande do Norte na Mesorregião Central Potiguar, e é formada pelos municípios: Caiçara do Norte, Galinhos, Guamaré, Macau e São Bento do Norte. A partir de então, estas cidades serão apresentadas com os respectivos dados conforme o último censo do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

A cidade de Caiçara do Norte/RN em 2020 continha uma área territorial de 225,633 Km². Em 2010 sua densidade demográfica era de 31,74 habitantes por Km², uma população de 6.016 pessoas e um Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) de 0,574. O Produto Interno Bruto (PIB) per capita no ano 2018 era de R\$11.257,31 (INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA, 2020a).

Em 2010, a população do município de Galinhos/RN era de 2.159 habitantes, com uma densidade demográfica de 6,31 habitantes por Km² e um Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) de 0,564. Já no ano de 2020, apresentava uma área de 340,769 Km². Seu Produto Interno Bruto (PIB) per capita no ano 2018 era de R\$26.031,42 (INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA, 2020b).

No ano de 2010, a população da cidade de Guamaré/RN era de 12.404 cidadãos, com uma densidade populacional de 47,90 habitantes por Km² e um Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) de 0,626. Em 2020 contemplava uma área territorial de 258,307 Km². No ano de 2018, tinha um Produto Interno Bruto (PIB) per capita de R\$90.678,84 (INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA, 2020c).

O município de Macau/RN no ano de 2020 apresentava uma área territorial de 775,302 Km². Já em 2010, continha uma densidade demográfica de 36,74 habitantes por Km², com uma população de 28.954 pessoas e um Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) de 0,665. Com relação ao Produto Interno Bruto (PIB) per capita em 2018 era de R\$24.034,97 (INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA, 2020d).

Em 2010, a densidade demográfica do município de São Bento do Norte/RN era de 10,30 habitantes por Km², com uma população de 2.975 cidadãos e um Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) de 0,555. Já no ano de 2020 apresentava uma área de 288,761 Km². No ano de 2018 seu Produto Interno Bruto (PIB) per capita contemplava de R\$71.914,00 (INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA, 2020e).

Figura 1 – Mapa da microrregião de Macau do Estado do Rio Grande do Norte



Fonte: INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA (2012).

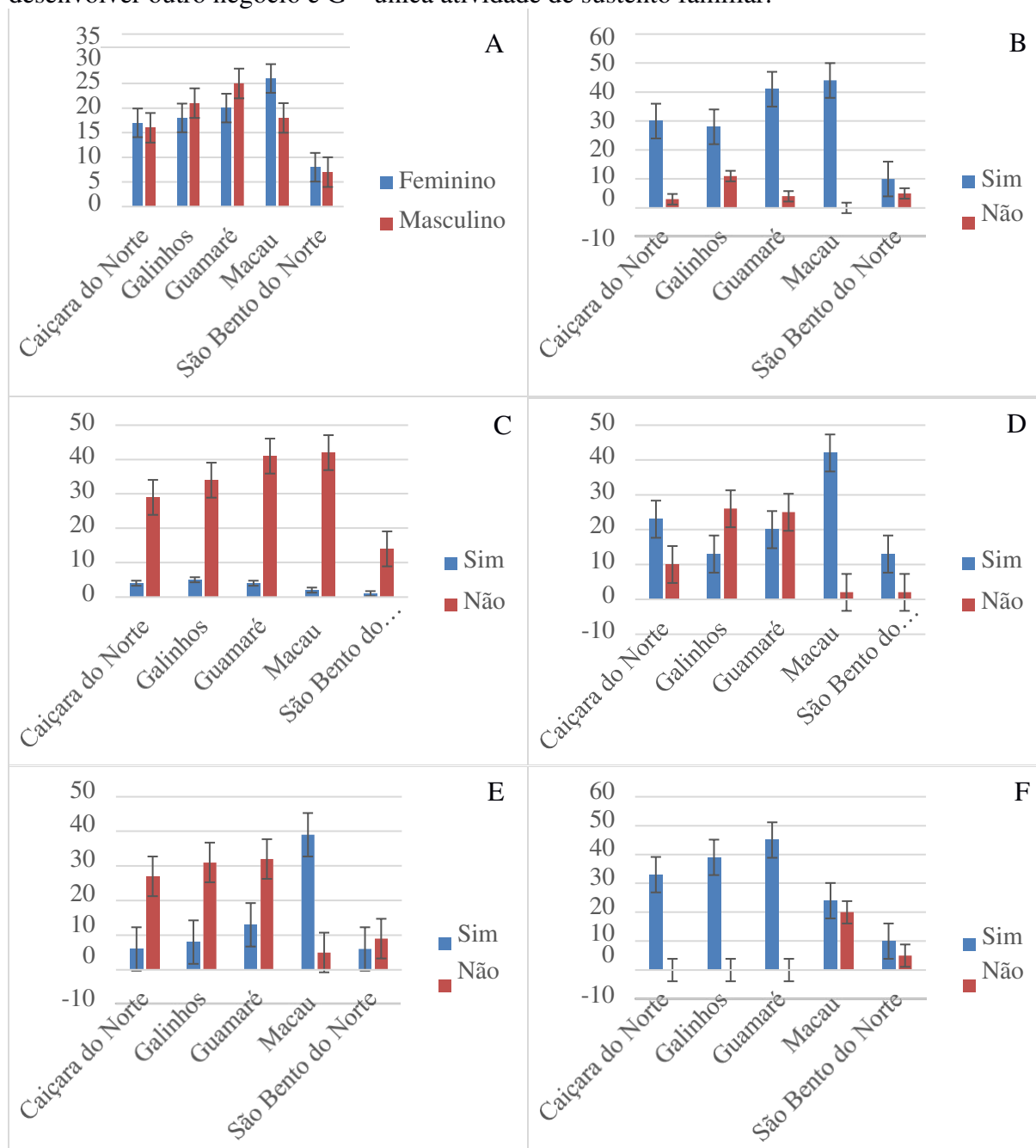
Nos últimos anos foram desenvolvidos inúmeros trabalhos caracterizando os empreendimentos e perfil dos empreendedores, e dentre esses foram selecionados todos os cinco municípios da microrregião de Macau, para a realização desse trabalho, que são: BEZERRA (2017), OLIVEIRA (2017), ALENCAR (2017), RODRIGUES (2016), FONSECA (2018), os quais investigaram cada cidade que compõe essa microrregião. Dessa maneira, pode-se analisar os dados como um conjunto todo, de tal forma a ter uma visão global e, ao mesmo tempo precisa da região.

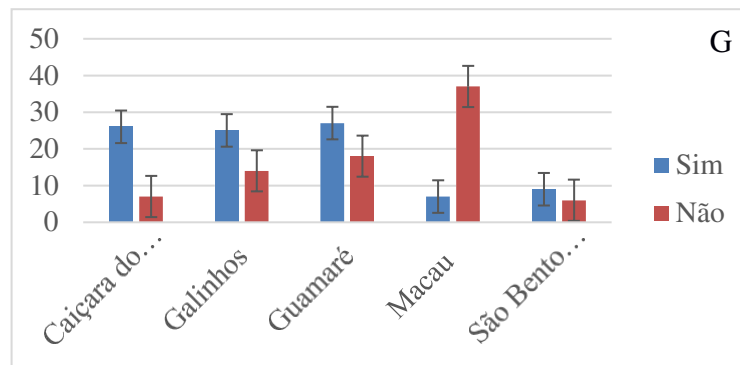
Para obtenção dos dados, foi adotado um questionário, com 20 questões, com perguntas abertas e fechadas. Foram entrevistados 176 empreendedores, no período de 2016 a 2018, com seguintes quesitos: faixa etária, gênero, grau de escolaridade, tempo de funcionamento, distribuição por ramo, número de empresas registradas, entre outros. Para realização das análises descritivas e estatísticas foram utilizados os programas *Statistica*, com a finalidade de análise de agrupamento e Excel com o intuito da construção dos gráficos.

A análise de agrupamento hierárquico (AAH), encadeia as amostras por suas associações, criando gráficos onde as amostras semelhantes, segundo ao conjunto de variáveis sugeridas, são agrupadas entre si. A dedução básica de sua interpretação parte do pressuposto que quanto menor a dissimilaridade entre os pontos, maior a afinidade entre as amostras. Existem vários meios de procurar agrupamentos no espaço n -dimensional. O modo mais simples consiste em agrupar os pares de pontos que estão mais contíguos, utilizando a distância euclidiana e sequentemente substituí-los por um novo ponto localizado na metade da distância entre eles. Este procedimento quando repetido pelas diversas amostras e suas variáveis levam a construção do dendrograma, onde seu eixo horizontal são inseridas as amostras e seu eixo vertical introduzido as suas respectivas dissimilaridades (MOITA NETO; MOITA, 1997).

3 RESULTADOS E DISCUSSÕES

Figura 2 – A – Gênero dos empreendedores, B – Números de empresas registradas, C – Empresas que possuem empréstimos públicos, D – Uso de tecnologia, E – Possuem outros empreendimentos, F – Possibilidade de promover melhorias no empreendimento ou desenvolver outro negócio e G – única atividade de sustento familiar.





Fonte: Autoria própria (2021).

É possível analisar na figura 2 (A) que nos municípios de Caiçara do Norte, Macau e São Bento do Norte ocorre um crescimento do gênero feminino, já em Galinhos e Guamaré o gênero que predomina é masculino. Observando de maneira precisa, na microrregião de Macau advém uma predominância de mulheres mostrando que as mulheres vêm ganhando espaço em meio ao cenário empresarial, embora a diferença entre ambos seja moderada.

Percebe-se na figura 2 (B) que Macau predomina apresentando todas as empresas registradas, já Galinhos apesar de ter maioria registrada, é a cidade com mais empresas que não são registradas dentre as outras. Assim, a maior parte das empresas da microrregião de Macau são registradas junto à Receita Federal.

Na figura 2 (C) analisando os perfis apresentados pode-se averiguar que a maior parte não possui empréstimos públicos. Nota-se que há uma falta de informação dos empreendedores, pois o empréstimo público pode ocasionar melhorias para a empresa, trazendo evolução para a mesma.

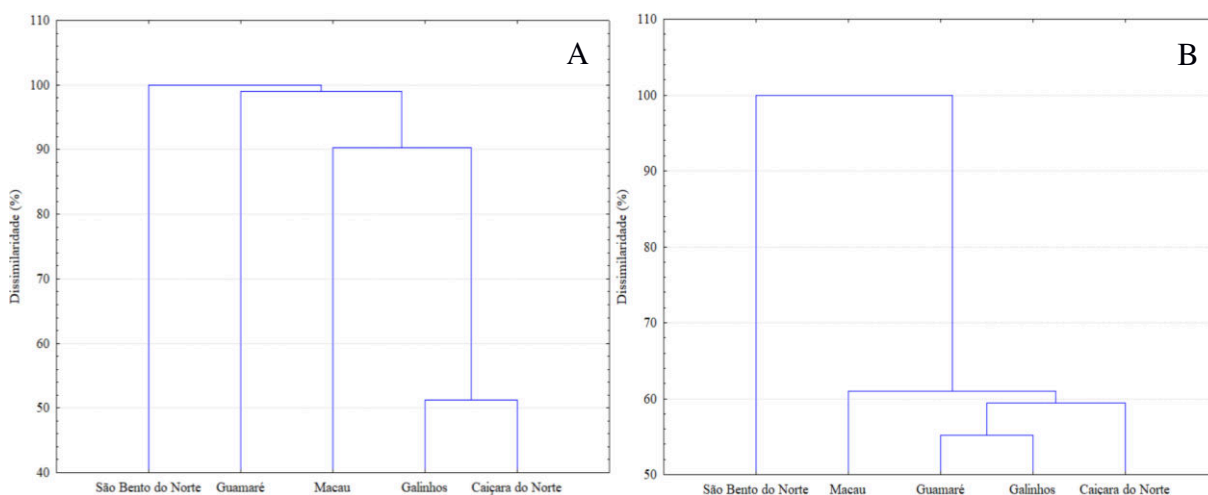
Observa-se na figura 2 (D) que Caiçara do Norte, Macau e São Bento do Norte destacam-se quanto ao uso da tecnologia, já Galinhos e Guamaré são as cidades que menos utilizam. Desse modo, a maior parte dos empreendedores da microrregião de Macau usa a tecnologia, seja através de computadores, *tablets* dentre outros equipamentos.

Podemos notar na figura 2 (E) que Macau se destaca em relação a ter outros empreendimentos, já dentre as outras cidades a maioria dos empreendedores não possui. Portanto, é possível ressaltar que a maioria dos comerciantes da microrregião de Macau tem exclusivamente um empreendimento.

Verificou-se na figura 2 (F) que os municípios de Caiçara do Norte, Galinhos e Guamaré apresentam comerciantes que pretendem fazer melhorias para seus negócios, São Bento do Norte a maioria almeja evoluir, já Macau se destaca, apesar da maioria querer melhorar, é a cidade que tem mais empreendedores com medo de ampliar seu negócio. Em suma, percebe-se que na microrregião de Macau grande parte dos empreendedores possuem uma visão do futuro, pois almejam melhorar sua empresa ou abrir um novo negócio.

Por fim, na figura 2 (G) constata-se que Macau se destaca por ter outras formas de ganhar rendas, já Caiçara do Norte, Galinhos, Guamaré e São Bento do Norte são bem semelhantes por terem o empreendimento como único sustento. À vista disso, a maioria dos empresários da microrregião de Macau tem apenas uma atividade de sustento familiar.

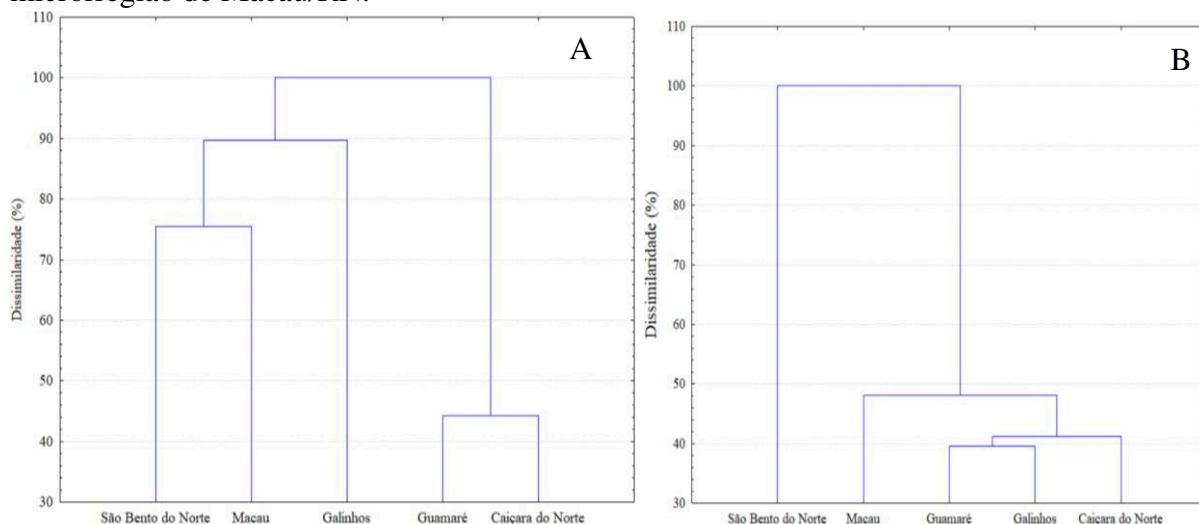
Figura 3 – A - Faixas etárias (Até 20 anos, 21 a 30 anos, 31 a 40 anos, 41 a 50 anos, 51 a 60 anos e mais de 61 anos) e B – Grau de escolaridade (Sem instrução, alfabetizado, Fundamental incompleto, Fundamental completo, Ensino Médio Incompleto, Ensino Médio completo, Ensino superior incompleto, Ensino superior completo, Superior+especialização, Mestrado e Doutorado) dos empreendedores da microrregião de Macau/RN.



Fonte: Autoria própria (2021).

Na figura 3 (A) observamos que os municípios de Galinhos e Caiçara do Norte são os que possuem maior similaridade em termos das faixas etárias de empreendedores, enquanto os outros municípios têm alta dispersão para essa variável, e isso implica que em Galinhos e Caiçara do Norte apresentam quantitativos de empreendedores com as mesmas faixas etárias entre “21 a 30 anos, 31 a 40 anos e 41 a 50 anos”. Já para a figura 3 (B) mostra que Galinhos e Guimarães são os mais semelhantes em relação à escolaridade, embora um pouco distante, Macau e Caiçara do Norte também se assemelham aos mesmos e São Bento do Norte se difere bastante por ter poucos empreendedores que foram entrevistados. Isso justifica que a maioria dos empreendedores tem ensino médio completo.

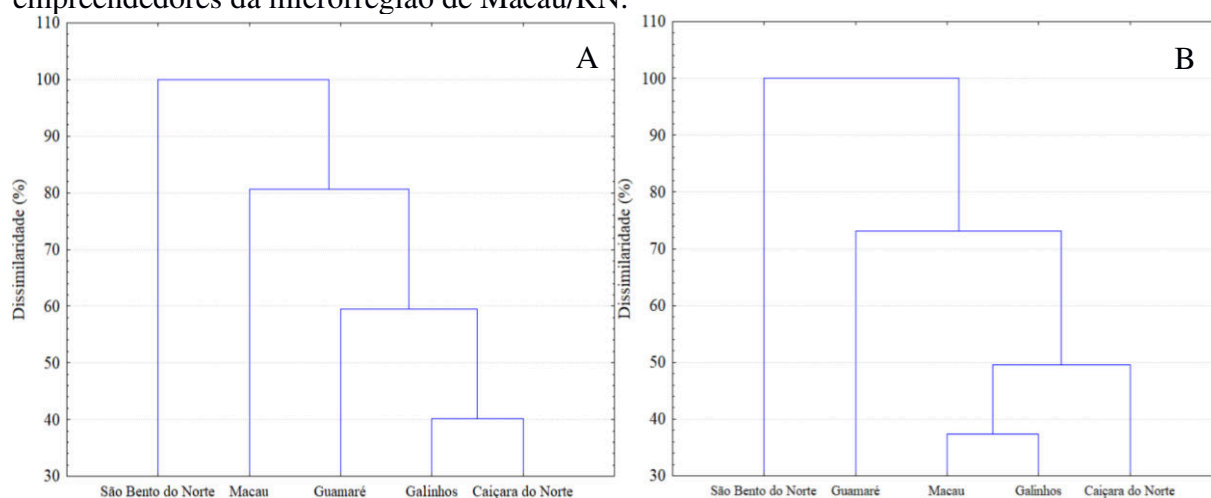
Figura 4 – A – Tempo de funcionamento (Até 5 anos, mais de 5 a 10 anos, mais de 10 a 20 anos, mais de 20 a 30 anos, mais de 30 a 40 anos, mais de 40 a 50 anos e acima de 50 anos) e B – Distribuição por ramo (Comércio e serviço, serviço, comércio) dos empreendedores da microrregião de Macau/RN.



Fonte: Autoria própria (2021).

Foi possível analisar na figura 4 (A) que Guamaré e Caiçara do Norte têm maior similaridade em questão de tempo de funcionamento, logo as demais diferem bastante uma das outras. Isso acontece devido Guamaré e Caiçara do Norte terem propensão de agregar mais empresas com mais tempo de funcionamento entre mais de 5 a 10 anos e mais de 10 a 20 anos. Na (B) demonstra que Guamaré e Galinhos são os mais semelhantes, em seguida surge Caiçara do Norte e Macau, já São Bento do Norte é bem diferente. Isso ocorre devido São Bento do Norte ter mais empreendimentos que prestam serviços e os outros municípios conterem mais comércio. Desse modo, o comércio demonstra soberania em relação às outras variáveis.

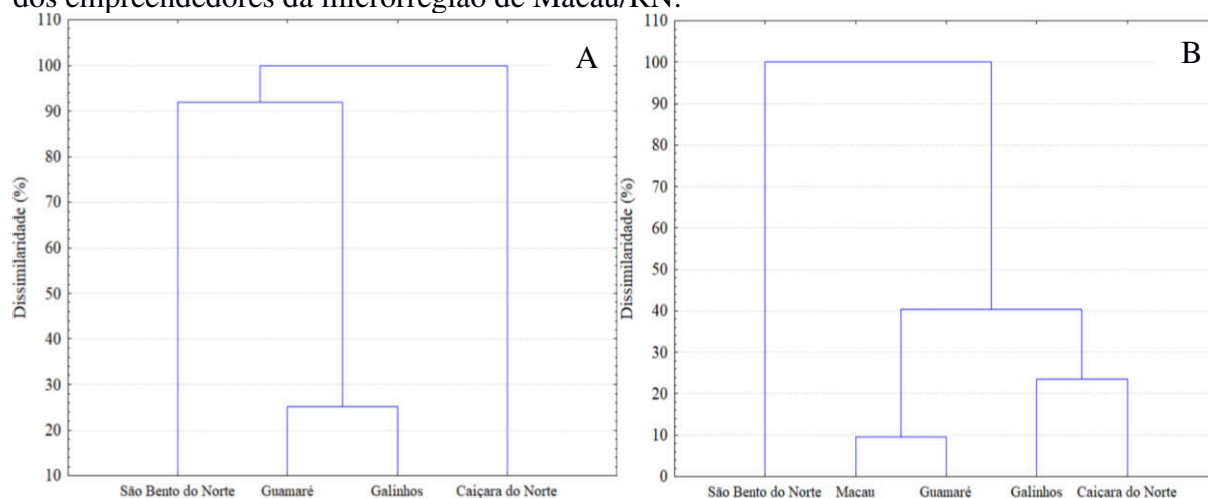
Figura 5 – A – Quantidade dos funcionários (Não possui, 1 a 9, 10 a 19) e B – Quanto ao porte dos empreendimentos (individual, microempresa, pequena, média, grande) dos empreendedores da microrregião de Macau/RN.



Fonte: Autoria própria (2021).

Observa-se na figura 5 (A) que Galinhos e Caiçara do Norte são os municípios com maior similaridade entre si, por apresentarem um equilíbrio entre empreendimento que “não possui” e “1 a 9” funcionários. Os outros diferem por serem compostos de comércios que em grande maioria dos municípios têm entre “1 a 9” funcionários. Destacando que ocorre uma dissimilaridade com a cidade de São Bento do Norte devido ter poucos empreendedores entrevistados. Na (B) pode-se notar que Macau e Galinhos são as cidades mais semelhantes, pelo motivo de apresentarem mais porte individual e microempresas. Os demais municípios possuem mais empreendimentos com porte de microempresa.

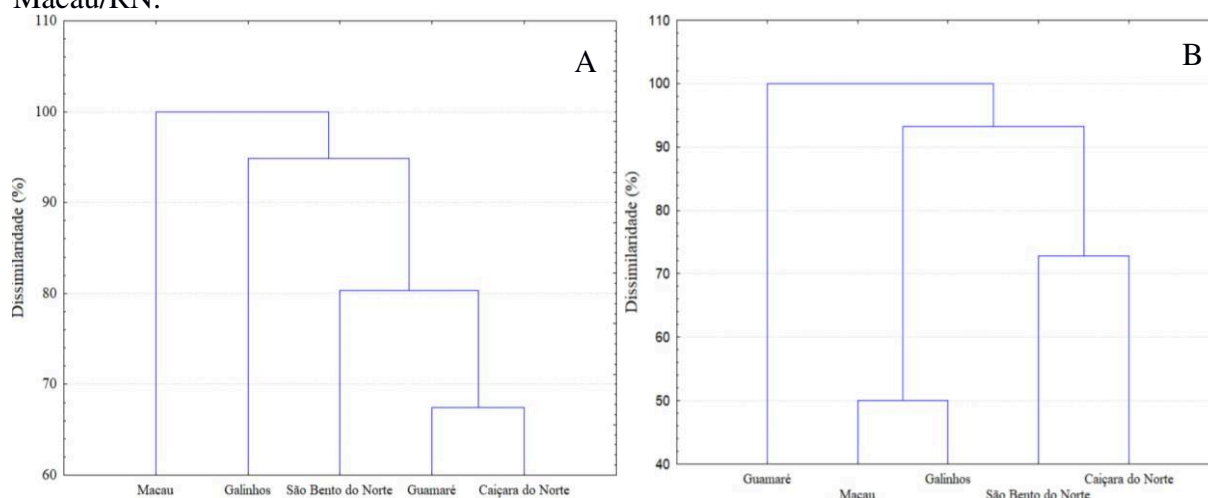
Figura 6 – A – Para quais fins usa-se tecnologia (fins da empresa, fins pessoais, os dois, não usa tecnologia) e B – Segundo caráter das empresas (Associação, cooperativa, rede, privada) dos empreendedores da microrregião de Macau/RN.



Fonte: Autoria própria (2021).

Já para a figura 6 (A) foi possível analisar que Guimarães e Galinhos são as cidades mais semelhantes, por possuírem um equilíbrio entre empreendimentos que usam para fins da empresa e outros que não utilizam. Entretanto, Caiçara do Norte se difere bastante, por todos os comerciantes investirem no uso da tecnologia para fins da empresa, já São Bento do Norte é bem variado os resultados. Logo, Macau não aparece no gráfico por não ter apresentado dados nesse quesito. Na (B) os perfis com mais similaridade são Macau e Guimarães, em questão de caráter privado das empresas. Galinhos e Caiçara do Norte também se assemelham bastante, por terem além de caráter privado, o cooperativo e associados. São Bento do Norte se difere dos demais municípios por conter poucos comerciantes entrevistados.

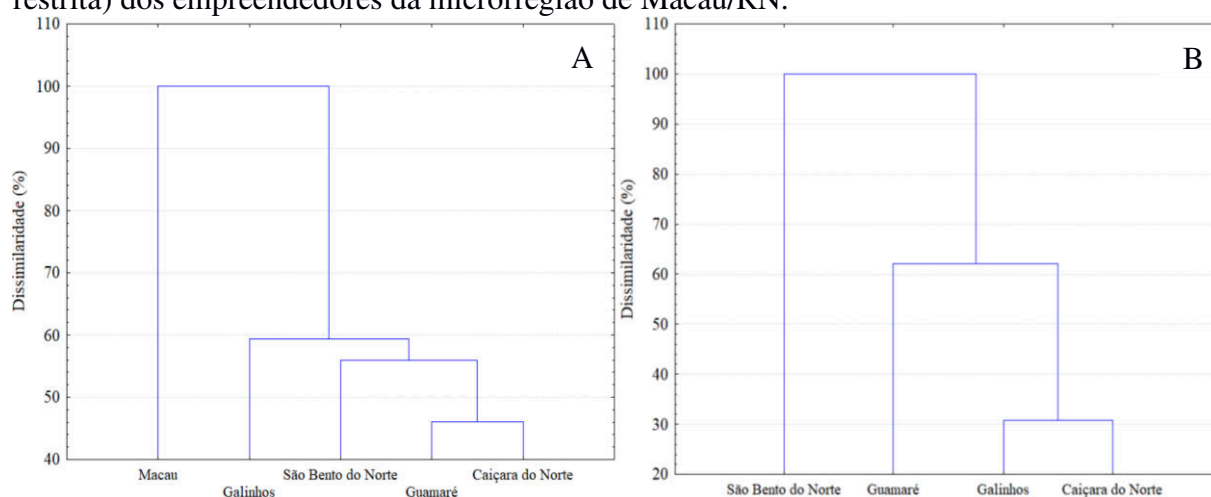
Figura 7 – A – Uso dos estabelecimentos (Alugado, próprio, domiciliar) e B – Fatores condicionantes que levaram os empreendedores a abrir um negócio (herança familiar, curso de empreendimento, círculo de amizade, oportunidade de onde trabalhou, oportunidade no mercado, franquia, independência financeira, outros) dos empreendedores da microrregião de Macau/RN.



Fonte: Autoria própria (2021).

Constatou-se na figura 7 (A) que Guamaré e Caiçara do Norte são os municípios com maior similaridade, o que se explica pelo fato de a maioria das sedes das empresas terem caráter próprio e alugado. As demais cidades se diferem por alta dispersão em relação a essa variável. Macau se destaca por deter mais empresas com estabelecimentos próprios. Na (B) as cidades com grandes semelhanças são Macau e Galinhos, mostrando menor dissimilaridade em relação aos fatores condicionantes que levou os empreendedores a abrir um negócio, enquanto os outros municípios têm outros fatores. Isso implica que Macau e Galinhos têm tendência de apresentar empresas com fatores de herança familiar e oportunidade no mercado. Guamaré difere por ter comércios que abriram devido a herança familiar e oportunidade de onde trabalhou.

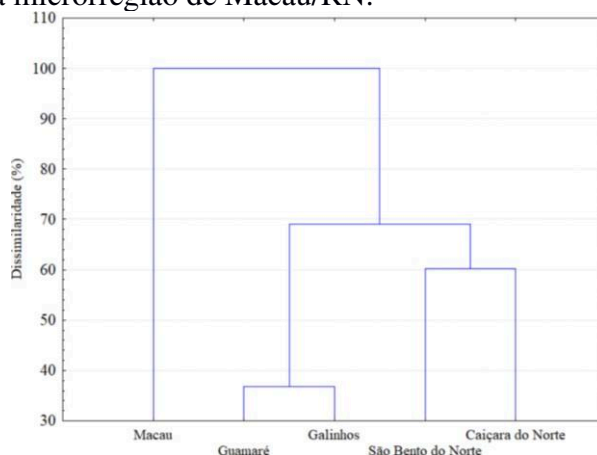
Figura 8 – A – Forma de divulgação e propaganda utilizadas pelas empresas (não divulga, redes sociais, meios tradicionais, várias mídias ao mesmo tempo, site próprio) e B – Dificuldades encontradas (baixa demanda de clientes, concorrência, crise, fiado, pouca experiência na administração, não possui, falta de mão de obra, falta de agência, linha de crédito restrita) dos empreendedores da microrregião de Macau/RN.



Fonte: Autoria própria (2021).

Pode-se ver na figura 8 (A) que Caiçara do Norte e Guamaré tem maior similaridade, enquanto as outras são mais dispersas. Isso ocorre devido Caiçara do Norte e Guamaré apresentarem mais divulgação por meios tradicionais. Macau se destaca por ter várias mídias de divulgações ao mesmo tempo. Na (B) tem Galinhos e Caiçara do Norte com mais semelhanças, devido terem baixa demanda de clientes e crise, como dificuldades encontradas. As demais se diferem por serem cidades com outras dificuldades, como concorrência. Macau não aparece no gráfico por não ter dados neste quesito.

Figura 9 – Aplicativos utilizados (software específico, planilha eletrônica, não possui, outros) dos empreendedores da microrregião de Macau/RN.



Fonte: Autoria própria (2021).

Conforme a figura 9, foi possível observar que Guamaré e Galinhos tiveram grandes semelhanças, devido não utilizarem aplicativos. Macau se destaca por utilizar outros aplicativos, já Caiçara do Norte e São Bento do Norte preferem utilizar softwares específicos.

4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A microrregião de Macau/RN destaca-se pela transparência de novas oportunidades de negócios. Dentre os demais municípios pode-se constatar que Galinhos e Guamaré manifestam maior similaridade entre si, por ter uma predominância do gênero masculino, apresentando mais empreendedores que não recorrem a tecnologia, por querer investir em melhorias para o empreendimento, contendo mais comerciantes com Ensino médio incompleto e completo, e apontando mais comércio no ramo.

Seguidos de Caiçara do Norte que embora em menor intensidade mostra grande semelhanças com Galinhos e Guamaré. Com Galinhos demonstra os seguintes quesitos em comum: a faixa etária, que é de “21 a 30 anos, 31 a 40 anos, 41 a 50 anos”, a maioria não possui ou tem de 1 a 9 funcionários, e manifestam como dificuldades a baixa demanda de cliente e crise. Já com Guamaré, tem mais similaridade em relação ao tempo de funcionamento que é de 5 a 10 anos e mais de 10 a 20 anos, por ter mais estabelecimento com caráter próprio e alugado, e fazer divulgações por meios tradicionais.

Macau se destaca em vários quesitos, como: ter outras formas de renda, possuir outros empreendimentos, ter mais empresas com estabelecimentos próprios e registradas, e por ter várias mídias de divulgações ao mesmo tempo. São Bento do Norte teve menos afinidade com as demais, pois foram entrevistadas poucas pessoas, deixando assim sem equilíbrio em relação às outras cidades.

Nesse sentido, a presente pesquisa possibilitou o acompanhamento do desenvolvimento regional, econômico e suas perspectivas para contribuir com novos empreendedores, tornando-se visível, possíveis oportunidades nos próximos anos.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ALENCAR, S. G. da S. **Caracterização dos empreendimentos e perfil dos empreendedores da cidade de Guamaré-RN**. 2017. 54 f. Monografia (Graduação em Ciência e Tecnologia) - Universidade Federal Rural do Semi-Árido, Mossoró, RN, 2017.

BEZERRA, R. B. S. **Análise dos empreendimentos e perfil dos empreendedores do comércio do município de Caçara do Norte-RN**. 2017. 43f. Monografia (Graduação em Ciência e Tecnologia) - Universidade Federal Rural do Semi-Árido, Mossoró, RN, 2017.

DORNELAS, J. C. A. **Empreendedorismo**. UOU Economia. Disponível em: <http://economia.uol.com.br/ultimas-noticias/colunistas/jose-dornelas/2015/04/06/brasil-e-opais-mais-empreendedor-do-mundo-mas-falta-inovacao.htm>. Acesso em: 19 de janeiro de 2021.

DORNELAS, J. C. A. **Empreendedorismo**: Transformando ideias em negócios. Rio de Janeiro: Elsevier, 2012.

DORNELAS, J. C. A. **Empreendedorismo corporativo**: como ser empreendedor, inovar e se diferenciar na sua empresa. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2008. 166 p.

FONSECA, A. P. D. **Análise dos empreendimentos e perfil dos empreendedores do centro comercial do município de São Bento do Norte-RN**. 2018. 64f. Monografia (Graduação em Ciência e Tecnologia) - Universidade Federal Rural do Semi-Árido, Mossoró, RN, 2018.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA. **Panorama Caçara do Norte/RN**. [2020]. Disponível em: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/rn/caicara-do-norte/panorama>. Acesso em: 19 dez. 2020.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA. **Panorama Galinhos/RN**. [2020]. Disponível em: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/rn/galinhos/panorama>. Acesso em: 19 dez. 2020.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA. **Panorama Guamaré/RN**. [2020]. Disponível em: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/rn/guamare/panorama>. Acesso em: 19 dez. 2020.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA. **Panorama Macau/RN**. [2020]. Disponível em: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/rn/macau/panorama>. Acesso em: 19 dez. 2020.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA. **Panorama São Bento do Norte/RN**. [2020]. Disponível em: <https://bit.ly/3oc22xH>. Acesso em: 19 dez. 2020.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA. **Mapa da microrregião de Macau do Estado do Rio Grande do Norte**. Rio de Janeiro: IBGE, 2012.

MOITA NETO, J. M.; MOITA, G. C. Uma introdução à análise exploratória de dados multivariados. **Química Nova**, v. 21 n. 4, 1998. Disponível em: <https://www.scielo.br/pdf/qn/v21n4/3193.pdf>. Acesso em: 18 maio 2021.

OLIVEIRA, E. J. L. **Caracterização dos empreendimentos e perfil dos empreendedores da cidade de Galinhos-RN**. Angicos: 2017. 61 f. Monografia (Graduação em Ciência e Tecnologia) - Universidade Federal Rural do Semi-Árido, Mossoró, RN, 2017.

RODRIGUES, B. O. Caracterização dos empreendimentos e perfil dos empreendedores do centro comercial de Macau/RN. 2016. 62 f. Monografia (Graduação em Ciência e Tecnologia) - Universidade Federal Rural do Semi-Árido, Mossoró, RN, 2016.



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
CAMPUS DE ANGICOS
COORDENAÇÃO DE BACHARELADO EM CIÊNCIA E TECNOLOGIA -
INTEGRAL

ATA DE DEFESA DE TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO

Aos vinte e oito dias do mês de maio de 2021, reuniu-se banca examinadora para avaliar trabalho de conclusão de curso de Bacharelado em Ciência e Tecnologia - Integral intitulado: **ANÁLISE DE AGRUPAMENTO DOS EMPREENDIMENTOS E PERFIL DOS EMPREENDEDORES DA MICRORREGIÃO DE MACAU/RN**, do aluno Júlia Paula Lima de Araújo, matriculada sob o nº [REDACTED], tendo como orientador o Prof. Dr. Stefeson Bezerra de Melo. Pelos Professores/Membros da banca foi atribuído o resultado:

Orientador(a): Prof. Dr. Stefeson Bezerra de Melo – UFRSA/Campus Angicos

Assinatura: _____

Examinador(a): Eng. Esp. Daniela Cristina de Sousa Silva – UNP

Assinatura: _____

Examinador(a): Bel. Izaac Adonai do Nascimento – UFRSA/Campus Angicos

Assinatura: _____

A aluna foi APROVADA.
(aprovada/reprovada)